



# *PENCAPAIAN* **PELAN STRATEGIK** **IPN**

**2022-2025**

SEHINGGA 30 SEPTEMBER 2025



# LATAR BELAKANG

**2012-2016**

- 8 Objektif
- 13 Strategi
- 26 Inisiatif



**2017-2021**

- 6 Matlamat Strategik
- 18 Strategi
- 39 Inisiatif



**2022-2025\***

- 8 Matlamat Strategik
- 23 Strategi
- 55 Inisiatif



\*Pindaan kepada 2022-2025 berdasarkan Mesyuarat Kajian Semula Pelan Strategik IPN 2022-2026

**JADUAL PENCAPAIAN  
PELAN STRATEGIK IPN 2025  
BERDASARKAN MATLAMAT  
STRATEGIK, STRATEGI  
DAN INISIATIF**

**SEHINGGA 30 SEPTEMBER 2025**

## JADUAL PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK IPN 2022-2025 (SEHINGGA 30 SEPTEMBER 2025)

| MATLAMAT STRATEGIK                                                                                        | STRATEGI                                                                                                                   | INISIATIF                                                                                        | PENGUKURAN            | SASARAN 2025 | PENCAPAIAN 30 SEPT 2025 | % PENCAPAIAN |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| <b>MS 1: MEMPERTINGKATKAN PENGETAHUAN DAN KEMAHIRAN DALAM BIDANG PERAKAUNAN DAN KEWANGAN SEKTOR AWAM.</b> | S1: Mengukuhkan program latihan meliputi penjawat awam di persekutuan, negeri, pihak berkuasa tempatan dan badan berkanun. | I1: Melaksanakan kursus perakaunan, kewangan, pengauditan dan sistem maklumat perakaunan di IPN. | Bilangan kursus       | 260          | 212                     | 82%          |
|                                                                                                           |                                                                                                                            |                                                                                                  | Bilangan peserta      | 7,800        | 7,803                   | 100%         |
|                                                                                                           |                                                                                                                            |                                                                                                  | Skor penilaian kursus | 6.00         | 6.59                    | 100%         |
|                                                                                                           |                                                                                                                            | I2: Melaksanakan kursus kewangan generik di peringkat zon.                                       | Bilangan kursus       | 100          | 96                      | 96%          |
|                                                                                                           |                                                                                                                            |                                                                                                  | Bilangan peserta      | 2,500        | 2,965                   | 119%         |
|                                                                                                           |                                                                                                                            |                                                                                                  | Skor penilaian kursus | 6.00         | 6.64                    | 100%         |
|                                                                                                           |                                                                                                                            | I3: Melaksanakan kursus-kursus untuk kerajaan negeri, PBT dan badan berkanun.                    | Bilangan kursus       | 9            | 6                       | 67%          |
|                                                                                                           |                                                                                                                            |                                                                                                  | Bilangan peserta      | 225          | 216                     | 96%          |
|                                                                                                           |                                                                                                                            |                                                                                                  | Skor penilaian kursus | 6.00         | 6.57                    | 100%         |

# JADUAL PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK IPN 2022-2025 (SEHINGGA 30 SEPTEMBER 2025)

| MATLAMAT STRATEGIK                                                                                 | STRATEGI                                                                                                                   | INISIATIF                                                                    | PENGUKURAN                       | SASARAN 2025 | PENCAPAIAN 30 SEPT 2025 | % PENCAPAIAN |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| MS 1: MEMPERTINGKATKAN PENGETAHUAN DAN KEMAHIRAN DALAM BIDANG PERAKAUNAN DAN KEWANGAN SEKTOR AWAM. | S1: Mengukuhkan program latihan meliputi penjawat awam di persekutuan, negeri, pihak berkuasa tempatan dan badan berkanun. | I4: Melaksanakan kursus umum pengurusan dan peningkatan kemahiran insaniah.* | Bilangan kursus                  | 16           | 34                      | 113%         |
|                                                                                                    |                                                                                                                            |                                                                              | Bilangan peserta                 | 400          | 1,463                   | 366%         |
|                                                                                                    |                                                                                                                            |                                                                              | Skor penilaian kursus            | 6.00         | 6.57                    | 100%         |
|                                                                                                    |                                                                                                                            | I5: Melaksanakan program pentauliahan atau persijilan khusus.                | Bilangan program                 | 2            | 2                       | 100%         |
|                                                                                                    |                                                                                                                            |                                                                              | Bilangan peserta                 | 40           | 129                     | 323%         |
|                                                                                                    |                                                                                                                            |                                                                              | Skor penilaian program           | 6.00         | 6.55                    | 100%         |
|                                                                                                    |                                                                                                                            | I6: Mengadakan program latihan pembangunan kompetensi profesional.*          | Bilangan program yang dijalankan | 6            | 9                       | 150%         |
|                                                                                                    |                                                                                                                            |                                                                              | Bilangan peserta                 | 280          | 225                     | 80%          |
|                                                                                                    |                                                                                                                            |                                                                              | Skor penilaian program           | 6.00         | 6.34                    | 100%         |

## JADUAL PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK IPN 2022-2025 (SEHINGGA 30 SEPTEMBER 2025)

| MATLAMAT STRATEGIK                                                                                 | STRATEGI                                                                                  | INISIATIF                                                                                                                                                          | PENGUKURAN                        | SASARAN 2025 | PENCAPAIAN 30 SEPT 2025 | % PENCAPAIAN |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| MS 1: MEMPERTINGKATKAN PENGETAHUAN DAN KEMAHIRAN DALAM BIDANG PERAKAUNAN DAN KEWANGAN SEKTOR AWAM. | S2: Meluaskan program latihan kepada pihak luar yang berkepentingan.                      | I1: Melaksanakan kursus perakaunan yang bersesuaian untuk pihak luar.*                                                                                             | Bilangan kursus                   | 2            | 1                       | 50%          |
|                                                                                                    |                                                                                           |                                                                                                                                                                    | Bilangan peserta                  | 40           | 21                      | 53%          |
|                                                                                                    |                                                                                           |                                                                                                                                                                    | Skor penilaian kursus             | 6.00         | 6.05                    | 100%         |
|                                                                                                    | S3: Mereka bentuk modul latihan perakaunan dan kewangan yang relevan dan berimpak tinggi. | I1: Membangunkan modul kursus baharu yang bersesuaian seiring dengan perubahan landskap perakaunan dan kewangan sektor awam.                                       | Bilangan modul kursus baharu      | 2            | 4                       | 200%         |
|                                                                                                    |                                                                                           |                                                                                                                                                                    | Bilangan semakan semula modul     | 12           | 6                       | 60%          |
|                                                                                                    |                                                                                           | I2: Melaksanakan penilaian secara berterusan melalui maklum balas peserta dan penyelia bagi memastikan semua program latihan menepati spesifikasi yang ditetapkan. | Bilangan laporan bulanan peserta  | 12           | 9                       | 75%          |
|                                                                                                    |                                                                                           |                                                                                                                                                                    | Bilangan laporan tahunan penyelia | 1            | 1                       | 100%         |
|                                                                                                    |                                                                                           |                                                                                                                                                                    | Bilangan sampel kajian impak      | 1,000        | 39                      | 4%           |
|                                                                                                    |                                                                                           |                                                                                                                                                                    | Skor penilaian peserta            | 6.00         | 0.00                    | 0%           |
|                                                                                                    |                                                                                           |                                                                                                                                                                    | Skor penilaian penyelia           | 6.00         | 6.48                    | 100%         |

# JADUAL PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK IPN 2022-2025 (SEHINGGA 30 SEPTEMBER 2025)

| MATLAMAT STRATEGIK                                                                                                          | STRATEGI                                                                                                    | INISIATIF                                                                                 | PENGUKURAN                                                          | SASARAN 2025 | PENCAPAIAN 30 SEPT 2025 | % PENCAPAIAN |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| MS 1: MEMPERTINGKATKAN PENGETAHUAN DAN KEMAHIRAN DALAM BIDANG PERAKAUNAN DAN KEWANGAN SEKTOR AWAM.                          | S4: Menyediakan perkhidmatan dan kemudahan serta sumber ilmu yang berkualiti dan menepati keperluan semasa. | I1: Menyediakan bahan rujukan berkualiti dan terkini.                                     | Bilangan bahan bercetak, online dan ebook baharu                    | 500          | 363                     | 73%          |
|                                                                                                                             |                                                                                                             | I2: Menjalankan program dan promosi bagi menggalakkan penggunaan kemudahan perpustakaan.* | Bilangan program dan promosi                                        | 3            | 6                       | 200%         |
|                                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                                           | Bilangan peminjaman buku atau bahan rujukan                         | 140          | 367                     | 262%         |
|                                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                                           | Bilangan pengguna perpustakaan                                      | 1,600        | 1,159                   | 72%          |
| MS 2: MENGADAPTASI INOVASI, TEKNOLOGI DAN KREATIVITI DALAM PENGAJARAN DAN PEMBELAJARAN PERAKAUNAN DAN KEWANGAN SEKTOR AWAM. | S1: Menghasilkan kandungan pembelajaran digital yang berkualiti.                                            | I1: Membangunkan modul kursus berasaskan ePembelajaran.                                   | Bilangan modul kursus secara ePembelajaran                          | 3            | 1                       | 33.3%        |
|                                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                                           | Skor penilaian kursus                                               | 6.00         | 6.00                    | 100%         |
|                                                                                                                             |                                                                                                             | I2: Menilai kualiti penghasilan bahan-bahan kandungan digital.*                           | Bilangan Mesyuarat Jawatankuasa Penilaian Kualiti Kandungan Digital | 2            | 0                       | 0%           |
|                                                                                                                             | S2: Mengadaptasi kaedah pembelajaran secara digital.                                                        | I1: Melaksanakan konsep pembelajaran teradun ( <i>blended learning</i> ).                 | Bilangan peserta mengikuti konsep pembelajaran teradun              | 5,463        | 4,949                   | 91%          |
|                                                                                                                             |                                                                                                             | I2: Menganjurkan program webinar.*                                                        | Bilangan webinar                                                    | 12           | 3                       | 25%          |
|                                                                                                                             |                                                                                                             | I3: Mengenal pasti ekosistem teknologi yang bersesuaian untuk pembelajaran digital.       | Bilangan sesi technology update                                     | 2            | 1                       | 50%          |

# JADUAL PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK IPN 2022-2025 (SEHINGGA 30 SEPTEMBER 2025)

| MATLAMAT STRATEGIK                                                                                                                               | STRATEGI                                                                                                                                     | INISIATIF                                                                                                                      | PENGUKURAN                                             | SASARAN 2025 | PENCAPAIAN 30 SEPT 2025 | % PENCAPAIAN |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| <b>MS 3: MEMPERKUKUHKAN AKTIVITI PENYELIDIKAN PERAKAUNAN DAN KEWANGAN SEKTOR AWAM YANG MENYUMBANG KEPADA AMALAN TERBAIK.</b>                     | S1: Menghasilkan penyelidikan berkualiti dan relevan dalam bidang perakaunan dan kewangan sektor awam.                                       | I1: Menjalankan kerjasama penyelidikan perakaunan dan pelaporan kewangan sektor awam.                                          | Bilangan kerjasama penyelidikan                        | 5            | 5                       | 100%         |
|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                              |                                                                                                                                | Bilangan perkongsian data                              | 1            | 0                       | 0%           |
|                                                                                                                                                  | S2: Meningkatkan kualiti penerbitan bahan ilmiah.                                                                                            | I1: Menerbitkan jurnal ilmiah.                                                                                                 | Bilangan penerbitan                                    | 1            | 1                       | 100%         |
|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                              | I2: Memperolehi status penarafan kebangsaan bagi jurnal yang diterbitkan.*                                                     | Tahun penarafan penerbitan                             | 2025         | 2024                    | 100%         |
|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                              | I3: Mewujudkan sistem pengurusan jurnal elektronik.*                                                                           | Bilangan kajian                                        | -            | -                       | -            |
|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                              |                                                                                                                                | Bilangan permohonan                                    | 5            | 17                      | 340%         |
|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                              | I4: Menerbitkan bahan ilmiah.                                                                                                  | Bilangan penerbitan                                    | 4            | 0                       | 0%           |
| <b>MS 4 : MEMPERTINGKATKAN DAYA SAING MELALUI JARINGAN KERJASAMA STRATEGIK DENGAN PELBAGAI AGENSI KERAJAAN DAN SWASTA DALAM DAN LUAR NEGARA.</b> | S1: Mengadakan kerjasama dengan agensi kerajaan, institut pengajian tinggi, badan profesional dan pelbagai organisasi dalam dan luar negara. | I1: Menganjurkan seminar/ bengkel/ kumpulan fokus penyelidikan.                                                                | Bilangan seminar/ bengkel/ kumpulan fokus penyelidikan | 1            | 2                       | 200%         |
|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                              | I2: Menjalinkan kerjasama dengan rakan strategik.                                                                              | Bilangan rakan strategik                               | 9            | 9                       | 100%         |
|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                              | I3: Melaksanakan program seminar/ bengkel secara usahasama.*                                                                   | Bilangan seminar/bengkel                               | 2            | 6                       | 300%         |
|                                                                                                                                                  | S2: Mengadakan kerjasama dalam penggunaan kemudahan pusat latihan dengan agensi kerajaan dan swasta.                                         | I1: Melaksanakan inisiatif kerjasama dan penawaran kemudahan fasiliti kepada pihak luar bersama Pusat Latihan Malaysia (MyTC). | Bilangan peserta*                                      | 1,920*       | 1,623                   | 85%          |
|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                              |                                                                                                                                |                                                        |              |                         |              |

# JADUAL PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK IPN 2022-2025 (SEHINGGA 30 SEPTEMBER 2025)

| MATLAMAT STRATEGIK                                                                                                                                 | STRATEGI                                                                                                            | INISIATIF                                                                                                                              | PENGUKURAN                                                       | SASARAN 2025       | PENCAPAIAN 30 SEPT 2025 | % PENCAPAIAN |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|--------------|
| <b>MS 5 : MEMPERTINGKATKAN TADBIR URUS ORGANISASI SUPAYA LEBIH EFISIEN DAN EFEKTIF SERTA DILENGKAPI PRASARANA DAN INFRASTRUKTUR YANG KONDUSIF.</b> | <b>S1: Mempertingkatkan imej korporat IPN.</b>                                                                      | <b>I1: Mempromosikan IPN sebagai pusat latihan pilihan yang kondusif melalui penyampaian maklumat aktiviti dan penerbitan berkala.</b> | Bilangan kemaskini media sosial                                  | 130                | 263                     | 202%         |
|                                                                                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                                                        | Bilangan penerbitan laporan tahunan                              | 1                  | 0                       | 0%           |
|                                                                                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                                                        | Bilangan pengedaran Jadual Program Latihan Tahunan kepada agensi | 900                | 900                     | 100%         |
|                                                                                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                                                        | Bilangan promosi secara digital                                  | 1                  | 2                       | 200%         |
|                                                                                                                                                    |                                                                                                                     | <b>I2: Memastikan sistem penyampaian perkhidmatan berada pada tahap optimum.</b>                                                       | Peratusan aduan daripada keseluruhan maklumbalas pelanggan       | Tidak melebihi 14% | 3.09%                   | 100%         |
|                                                                                                                                                    |                                                                                                                     | <b>I3: Mengekalkan pensijilan MS ISO bagi menjamin kualiti dan persaingan global.</b>                                                  | Status pensijilan                                                | LULUS              | 0                       | 0%           |
|                                                                                                                                                    | <b>S2: Mempertingkatkan kompetensi dan sahsiah melalui program latihan dalaman dan penerapan nilai-nilai murni.</b> | <b>I1: Melaksanakan latihan dalaman bagi pembangunan sendiri warga IPN.</b>                                                            | Bilangan latihan dalaman                                         | 5                  | 5                       | 100%         |
|                                                                                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                                                        | Peratusan pencapaian kehadiran kursus                            | 100%               | 93%                     | 93%          |
|                                                                                                                                                    |                                                                                                                     | <b>I2: Melaksanakan program kerohanian.*</b>                                                                                           | Bilangan program ceramah/tazkirah                                | 5                  | 4                       | 80%          |
|                                                                                                                                                    |                                                                                                                     | <b>I3: Penyediaan info agama secara elektronik atau bercetak.*</b>                                                                     | Bilangan edaran info agama                                       | 12                 | 10                      | 83%          |

## JADUAL PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK IPN 2022-2025 (SEHINGGA 30 SEPTEMBER 2025)

| MATLAMAT STRATEGIK                                                                                                                          | STRATEGI                                                                            | INISIATIF                                              | PENGUKURAN                                                                                                         | SASARAN 2025 | PENCAPAIAN 30 SEPT 2025 | % PENCAPAIAN |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| MS 5 : MEMPERTINGKATKAN TADBIR URUS ORGANISASI SUPAYA LEBIH EFISIEN DAN EFEKTIF SERTA DILENGKAPI PRASARANA DAN INFRASTRUKTUR YANG KONDUSIF. | S3: Mewujudkan persekitaran dan prasarana yang kondusif.                            | I1: Memastikan ketersediaan prasarana.                 | Peratusan bilangan tindakan pembetulan bagi pembaikan kecil dilaksanakan dalam tempoh 7 hari daripada tarikh aduan | 100%         | 100%                    | 100%         |
|                                                                                                                                             |                                                                                     |                                                        | Skor penilaian peserta bagi kemudahan & infrastruktur                                                              | 5.63         | 5.60                    | 99%          |
|                                                                                                                                             |                                                                                     | I2: Memastikan penyelenggaraan berjadual.*             | Peratusan penyelenggaraan berjadual mengikut tempoh ditetapkan (ICT, kenderaan & bangunan)                         | 100%         | 100%                    | 100%         |
|                                                                                                                                             |                                                                                     | I3: Membudayakan pelaksanaan EKSA.                     | Pensijilan oleh MAMPU                                                                                              | -            | -                       | -            |
|                                                                                                                                             | S4: Memantapkan pengurusan kewangan dan perolehan IPN.                              | I1: Menyediakan arahan dalaman kewangan dan perolehan. | Bilangan arahan dalaman                                                                                            | 1            | 1                       | 100%         |
|                                                                                                                                             |                                                                                     | I2: Memastikan pengurusan belanjawan efisien.          | Peratusan prestasi perbelanjaan                                                                                    | 99%          | 79%                     | 80%          |
|                                                                                                                                             | S5: Memperkukuhkan hala tuju, pemantauan dan penilaian berasaskan keberhasilan IPN. | I1: Memantau Pelan Strategik IPN 2022-2026.            | Bilangan sesi pembentangan                                                                                         | 2            | 1                       | 50%          |
|                                                                                                                                             |                                                                                     |                                                        | Bilangan edaran laporan pencapaian                                                                                 | 2            | 1                       | 50%          |
|                                                                                                                                             |                                                                                     | I2: Menyediakan Pelan Strategik IPN 2026-2030.*        | Tahun sasaran: 2025                                                                                                | 1            | 0                       | 0%           |

# JADUAL PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK IPN 2022-2025 (SEHINGGA 30 SEPTEMBER 2025)

| MATLAMAT STRATEGIK                                                                          | STRATEGI                                                                                               | INISIATIF                                                                                             | PENGUKURAN                                                                      | SASARAN 2025 | PENCAPAIAN 30 SEPT 2025 | % PENCAPAIAN |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| MS 6 :<br>MEMPERTINGKATKAN KOMPETENSI TENAGA PENGAJAR DALAM BIDANG PERAKAUNAN DAN KEWANGAN. | S1: Membudayakan amalan pengurusan pengetahuan yang berstruktur dan komprehensif bagi tenaga pengajar. | I1: Mengadakan kursus Training of Trainers (TOT) bagi semua tenaga pengajar IPN.                      | Bilangan kursus TOT                                                             | 15           | 11                      | 73%          |
|                                                                                             |                                                                                                        |                                                                                                       | Bilangan tenaga pengajar menghadiri TOT                                         | 225          | 217                     | 96%          |
|                                                                                             |                                                                                                        |                                                                                                       | Peratus bilangan tenaga pengajar yang mengajar                                  | 25%          | 28%                     | 112%         |
|                                                                                             |                                                                                                        |                                                                                                       | Peratusan impak keberkesanan kursus TOT                                         | 6.00         | 6.00                    | 100%         |
|                                                                                             |                                                                                                        | I2: Menghantar tenaga pengajar IPN melakukan job attachment di kementerian/ jabatan/ agensi kerajaan. | Bilangan tenaga pengajar melakukan <i>job attachment</i>                        | 2            | 0                       | 0%           |
|                                                                                             |                                                                                                        | I3: Mengadakan sesi perkongsian ilmu untuk perkembangan idea dalam kalangan tenaga pengajar.          | Bilangan sesi perkongsian                                                       | 4            | 3                       | 75%          |
|                                                                                             | S2: Memantapkan program pembangunan tenaga pengajar baharu.                                            | I4: Mewujudkan dan mengemaskini profiling untuk tenaga pengajar dalaman dan luar IPN.*                | Bilangan pengemaskinian data profiling tenaga pengajar                          | 1            | 1                       | 100%         |
|                                                                                             |                                                                                                        | I1: Mengadakan program coaching dan mentoring.*                                                       | Bilangan tenaga pengajar dalaman baharu di IPN                                  | 2            | 4                       | 200%         |
|                                                                                             | S3: Mewujudkan sistem pengiktirafan dan ganjaran kepada tenaga pengajar berprestasi tinggi.            | I1: Menghantar tenaga pengajar IPN mengikuti program latihan antarabangsa/ tempatan.                  | Bilangan tenaga pengajar yang mengikuti program latihan antarabangsa / tempatan | 5            | 7                       | 140%         |
|                                                                                             |                                                                                                        | I2: Memberi sijil pentauliahn khas kepada tenaga pengajar.                                            | Bilangan tenaga pengajar yang menerima pentauliahn khas                         | 2            | 0                       | 0%           |

# JADUAL PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK IPN 2022-2025 (SEHINGGA 30 SEPTEMBER 2025)

| MATLAMAT STRATEGIK                                                                                                            | STRATEGI                                                                                           | INISIATIF                                                                                                                 | PENGUKURAN                        | SASARAN 2025 | PENCAPAIAN 30 SEPT 2025 | % PENCAPAIAN |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| <b>MS 7 : MENINGKATKAN KREDIBILITI PROFESION PERAKAUNAN SEKTOR AWAM DALAM PERSAINGAN GLOBAL.</b>                              | S1: Meningkatkan jumlah Akauntan Sektor Awam lulus penuh program pengajian profesional perakaunan. | I1: Melaksanakan latihan dan program sokongan pengajian profesional perakaunan.                                           | Bilangan calon lulus penuh        | 7            | 9                       | 129%         |
|                                                                                                                               |                                                                                                    |                                                                                                                           | Bilangan kelas / kursus / latihan | 40           | 44                      | 110%         |
|                                                                                                                               | S2: Menjadi hub pembelajaran bagi program profesional perakaunan sektor awam yang diiktiraf.       | I1: Meningkatkan penyertaan calon sektor awam termasuk lantikan bukan JANM yang mengikuti program profesional perakaunan. | Bilangan calon baharu             | 17           | 25                      | 147%         |
|                                                                                                                               |                                                                                                    |                                                                                                                           | Bilangan calon kumulatif          | 699          | 730                     | 104%         |
|                                                                                                                               |                                                                                                    |                                                                                                                           | Bilangan promosi                  | 2            | 2                       | 100%         |
|                                                                                                                               |                                                                                                    | I2: Menaiktaraf sebagai penyedia perkhidmatan yang diiktiraf (approved tuition provider).*                                | Bilangan kajian keperluan         | 1            | -                       | 0%           |
| <b>MS 8 : MERANGKA PEMBANGUNAN IPN SEBAGAI INSTITUT LATIHAN AWAM (ILA) YANG MENAWARKAN PROGRAM-PROGRAM YANG DIAKREDITASI.</b> | S1: Menyediakan sistem bersepadu yang komprehensif.                                                | I1: Menjalankan kajian keperluan sistem baharu.*                                                                          | Bilangan kajian keperluan         | -            | -                       | -            |
|                                                                                                                               |                                                                                                    | I2: Menyediakan kertas kerja cadangan pelaksanaan untuk kelulusan pihak pengurusan JANM.*                                 | Bilangan kertas kerja             | -            | -                       | -            |

## JADUAL PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK IPN 2022-2025 (SEHINGGA 30 SEPTEMBER 2025)

| MATLAMAT STRATEGIK                                                                                                            | STRATEGI                                                          | INISIATIF                                                                                                       | PENGUKURAN                                        | SASARAN 2025 | PENCAPAIAN 30 SEPT 2025 | % PENCAPAIAN |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| <b>MS 8 : MERANGKA PEMBANGUNAN IPN SEBAGAI INSTITUT LATIHAN AWAM (ILA) YANG MENAWARKAN PROGRAM-PROGRAM YANG DIAKREDITASI.</b> | S2: Mewujud program pengiktirafan bagi program yang dilaksanakan. | I1: Mengadakan lawatan penanda aras ke lain-lain ILA/agensi bagi pengumpulan maklumat.*                         | Bilangan lawatan                                  | -            | -                       | -            |
|                                                                                                                               |                                                                   | I2: Merangka dan membangunkan modul dan kandungan program latihan.*                                             | Bilangan modul                                    | -            | -                       | -            |
|                                                                                                                               |                                                                   | I3: Menyediakan kertas kerja cadangan pelaksanaan untuk kelulusan pihak pengurusan JANM dan pihak berautoriti.* | Bilangan kertas kerja kelulusan JANM              | -            | -                       | -            |
|                                                                                                                               |                                                                   |                                                                                                                 | Bilangan kertas kerja kelulusan pihak berautoriti | -            | -                       | -            |
|                                                                                                                               |                                                                   | I4: Melaksanakan program pengiktirafan.*                                                                        | Tahun pelaksanaan                                 | -            | -                       | -            |
|                                                                                                                               |                                                                   |                                                                                                                 | Bilangan penyertaan                               | 25           | 0                       | 0%           |
|                                                                                                                               | S3: Mengkaji dan menambah baik keperluan fasiliti IPN.            | I1: Melaksanakan kerja penambahbaikan fasiliti sedia ada.*                                                      | Bilangan kertas cadangan                          | -            | 1                       | 100%         |
|                                                                                                                               |                                                                   |                                                                                                                 | Bilangan kerja dilaksanakan                       | 1            | 0                       | 0%           |



**Disediakan oleh;  
Unit Pembangunan Penyelidikan  
Pusat Pembangunan Profesional (IPNCPD)  
Institut Perakaunan Negara  
Jabatan Akauntan Negara Malaysia  
Tingkat 1, Menara 2  
Wisma Mustapha Kamal, Cyber 12  
63000 Cyberjaya  
Selangor Darul Ehsan**

**Tel: 03-8324 4400  
[www.ipn.gov.my](http://www.ipn.gov.my)**

# **PELAN STRATEGIK IPN**

**2022-2026**