MINISTRY OF FINANCE
ACCOUNTANT GENERAL'S DEPARTMENT OF MALAYSIA



ACHIEVEMENTS OF THE IPN STRATEGIC PLAN 2026-2030 AS AT 31 OCTOBER 2026

Excellent Accounting @ Your Service

WARISAN CEMERLANG ASPIRASI GEMILANG
JABATAN AKAUNTAN NEGARA MALAYSIA

LATAR BELAKANG

2012–2016



- 8 Objektif
- 13 Strategi
- 26 Inisiatif

2017–2021



- 6 Matlamat Strategik
- 18 Strategi
- 39 Inisiatif

2022–2025



- 8 Matlamat Strategik
- 23 Strategi
- 55 Inisiatif

2026–2030



- 6 Matlamat Strategik
- 21 Strategi
- 34 Inisiatif

KERANGKA PELAN STRATEGIK IPN
2026 - 2030

VISI

PENERAJU PUSAT KECEMERLANGAN YANG MAMPAN DALAM BIDANG PERAKAUNAN DAN KEWANGAN SEKTOR AWAM

MISI

MEMPERKASA KOMPETENSI MELALUI PENYAMPAIAN PROGRAM LATIHAN DAN PENYELIDIKAN YANG BERIMPAK TINGGI BERTERASKAN INOVASI, PENDIGITALAN, KELESTARIAN DAN KERJASAMA STRATEGIK

MATLAMAT STRATEGIK

1. MENINGKATKAN KOMPETENSI, KEMAHIRAN DAN KEPAKARAN PERSONEL PERAKAUNAN
2. MENGADAPTASI INOVASI, TEKNOLOGI DAN KREATIVITI DALAM PENYAMPAIAN LATIHAN
3. MENGOPTIMUMKAN BAKAT DAN KAPASITI TENAGA PENGAJAR
4. MENDAYA UPAYA IMPAK PENYELIDIKAN PERAKAUNAN DAN KEWANGAN SEKTOR AWAM
5. MEMPERKUKUH JARINGAN KERJASAMA STRATEGIK DI PERINGKAT PELBAGAI AGENSI KERAJAAN DAN SWASTA DALAM DAN LUAR NEGARA
6. MEMPERTEGUH TATAKELOLA INSTITUSI, KEMAMPUAN KEWANGAN DAN AMALAN KELESTARIAN HIJAU

PELAN STRATEGIK IPN
2026 - 2030

6 MATLAMAT STRATEGIK | **21** STRATEGI | **34** INISIATIF | **48** KPI (Petunjuk Utama Prestasi)

PERSONEL PERAKAUNAN

MENINGKATKAN KOMPETENSI, KEMAHIRAN DAN KEPAKARAN PERSONEL PERAKAUNAN

MATLAMAT STRATEGIK 1

5 STRATEGI
9 INISIATIF
14 KPI



TENAGA PENGAJAR / IPT / PENJAWAT AWAM

MENGADAPTASI INOVASI, TEKNOLOGI DAN KREATIVITI DALAM PENYAMPAIAN LATIHAN

MATLAMAT STRATEGIK 2

3 STRATEGI
5 INISIATIF
5 KPI



TENAGA PENGAJAR

MENGOPTIMUMKAN BAKAT DAN KAPASITI TENAGA PENGAJAR

MATLAMAT STRATEGIK 3

2 STRATEGI
2 INISIATIF
2 KPI



SIDANG EDITOR / PENTADBIR IPN JOURNAL / AHLI AKADEMIK & PENYELIDIK DI IPT

MENDAYA UPAYA IMPAK PENYELIDIKAN PERAKAUNAN DAN KEWANGAN SEKTOR AWAM

MATLAMAT STRATEGIK 4

2 STRATEGI
4 INISIATIF
5 KPI



AGENSI KERAJAAN/ SWASTA / IPT / BADAN PROFESIONAL DAN PERTUBUHAN DALAM & LUAR NEGARA

MEMPERKUKUH JARINGAN KERJASAMA STRATEGIK DENGAN PELBAGAI AGENSI KERAJAAN DAN SWASTA DALAM DAN LUAR NEGARA

MATLAMAT STRATEGIK 5

2 STRATEGI
3 INISIATIF
4 KPI



WARGA IPN

MEMPERTEGUH TATAKELOLA INSTITUSI, KEMAMPUAN KEWANGAN DAN AMALAN KELESTARIAN HIJAU

MATLAMAT STRATEGIK 6

7 STRATEGI
11 INISIATIF
18 KPI



PENCAPAIAN

PELAN STRATEGIK IPN 2026-2030

(SEHINGGA 31 OKTOBER 2026)

Ringkasan Pencapaian Pelan Strategik IPN 2026-2030

(Sehingga 31 Oktober 2026)

Keseluruhan IPN 2026–2030

6	21	34	48
MATLAMAT STRATEGIK	STRATEGI	INISIATIF	KPI

Tahun 2026

6	17	22	32
MATLAMAT STRATEGIK	STRATEGI	INISIATIF	KPI

Pencapaian Keseluruhan Sehingga 31 Oktober 2026

21	11	16
KPI Capai (65.6%)	KPI Belum Capai (34.4%)	KPI Tidak Berkaitan (Sasaran selain 2026)



MATLAMAT STRATEGIK 1

MENINGKATKAN KOMPETENSI, KEMAHIRAN DAN KEPAKARAN PERSONEL PERAKAUNAN

Ringkasan Pencapaian

6 daripada 8

(75%)

KPI capai atau melebihi sasaran

- **8** KPI Keseluruhan
- **6 (75%)** Capai / Melebihi Sasaran
- **2 (25%)** Belum Capai Sasaran

Strategi	Inisiatif	Pengukuran (KPI)	Sasaran 2026	Pencapaian 2026	%
Strategi 2	Melaksanakan program khusus kepimpinan bagi melahirkan pemimpin akauntan yang kompeten, berketerampilan, berwibawa dan berdaya kepimpinan tinggi melalui pendekatan latihan holistik dan kolaboratif.	Kerangka Program Pembangunan Kepimpinan	1	0	0%
Strategi 3	Melaksanakan program khusus bagi peningkatan kemahiran (upskilling) dalam bidang teknologi dan pendigitalan.	Bilangan program latihan pendigitalan	2	2	100%
		Bilangan pegawai	20	35	175%
Strategi 4	Mengkaji kaedah penilaian impak keberkesanan kursus.	Laporan kajian	1	0	0%
Strategi 5	Menyediakan bahan rujukan berkualiti dan terkini.	Bilangan bahan bercetak ditambah setiap tahun	200	445	223%
		Bilangan bahan digital / online (ebook, jurnal) ditambah	70	73	104%
		Bilangan akses / muat turun	350	358	102%
	Menjalankan kolaborasi antara jabatan dan promosi penggunaan pangkalan data.	Bilangan program hasil kolaborasi	1	1	100%

Penyediaan sumber rujukan ilmiah berkualiti

Pemerkasaan kompetensi kepimpinan

Pembangunan keupayaan dan kompetensi digital

Pemantapan pengukuran impak keberkesanan kursus



MATLAMAT STRATEGIK 2

MENGADAPTASI INOVASI, TEKNOLOGI DAN KREATIVITI DALAM PENYAMPAIAN LATIHAN

Ringkasan Pencapaian

2 daripada 2 (100%)
KPI capai atau melebihi sasaran

- **2** KPI Keseluruhan
- **2 (100%)** Capai / Melebihi Sasaran
- **0 (0%)** Belum Capai Sasaran

Strategi	Inisiatif	Pengukuran (KPI)	Sasaran 2026	Pencapaian 2026	%
Strategi 1 Pemerkasaan kaedah pembelajaran secara digital	Memperluaskan modul pembelajaran digital	Bilangan modul pembelajaran	4	4	100%
	Mengintegrasikan mod pembelajaran dalam talian (online) dan mod pembelajaran bersemuka (hadir fizikal) dalam pengajaran dan pembelajaran	Garis panduan blended learning	1	1	100%





MATLAMAT STRATEGIK 3

MENGOPTIMUMKAN BAKAT DAN KAPASITI TENAGA PENGAJAR

Ringkasan Pencapaian

1 daripada 1

(120%)

KPI capai atau melebihi sasaran

- **1** KPI Keseluruhan
- **1 (100%)** Capai / Melebihi Sasaran
- **0 (0%)** Belum Capai Sasaran

Strategi	Inisiatif	Pengukuran (KPI)	Sasaran 2026	Pencapaian 2026	%
Strategi 1					
	**Pembangunan kompetensi tenaga pengajar**	Melaksanakan program pengiktirafan/ pentauliahan tenaga pengajar.	Bilangan trainers yang terlatih	5	6	120%



MATLAMAT STRATEGIK 4

MENDAYA UPAYA IMPAK PENYELIDIKAN PERAKAUNAN DAN KEWANGAN SEKTOR AWAM

Ringkasan Pencapaian

3 daripada 4 (75%)

KPI capai atau melebihi sasaran

- **4** KPI Keseluruhan
- **3 (75%)** Capai / Melebihi Sasaran
- **1 (25%)** Belum Capai Sasaran

Strategi	Inisiatif	Pengukuran (KPI)	Sasaran 2026	Pencapaian 2026	%
Strategi 1					
 **Pengukuhan reputasi dan kredibiliti IPN Journal**	Menjalin kerjasama strategik dalam penyelidikan	Bilangan kerjasama penyelidikan	5	6	120%
	Mengukur impak keberkesanan kajian penyelidikan	Laporan kajian impak (Post Research)	1	0	0%
		Penilaian H-Index	9	10	111%
Strategi 2					
 **Pendigitalan pengurusan penerbitan jurnal**	Meningkatkan fungsi analitik statistik dashboard	Bilangan muat turun artikel	100	298	298%



MATLAMAT STRATEGIK 5

MEMPERKUKUH JARINGAN KERJASAMA STRATEGIK DENGAN PELBAGAI AGENSI KERAJAAN DAN SWASTA DALAM DAN LUAR NEGARA

Ringkasan Pencapaian

2 daripada 3

(67%)

KPI capai atau melebihi sasaran

- **3** KPI Keseluruhan
- **2 (67%)** Capai / Melebihi Sasaran
- **1 (33%)** Belum Capai Sasaran

Strategi	Inisiatif	Pengukuran (KPI)	Sasaran 2026	Pencapaian 2026	%
Strategi 1					
 **Pengukuhan kolaborasi dengan rakan strategik di dalam dan luar negara**	Memeterai memorandum persefahaman bersama rakan strategik	Bilangan memorandum persefahaman (MoU) yang ditandatangani	1	1	100%
	Menganjurkan program berkala peringkat antarabangsa	Bilangan program antarabangsa yang dianjurkan	1 (online)	1 (online)	100%
Strategi 2					
 **Pengukuhan literasi berkaitan Perakaunan Sektor Awam**	Mengemaskini silibus subjek perakaunan sektor awam di IPT/ Badan Profesional	Bilangan subjek PSA dikemas kini	1	0	0%



MATLAMAT STRATEGIK 6

MEMPERTEGUH TATAKELOLA INSTITUSI, KEMAMPANAN KEWANGAN DAN AMALAN KELESTARIAN HIJAU

Ringkasan Pencapaian

7 daripada 14 (50%)
KPI capai atau melebihi sasaran

- **14** KPI Keseluruhan
- **7 (50%)** Capai / Melebihi Sasaran
- **7 (50%)** Belum Capai Sasaran

Strategi	Inisiatif	Pengukuran (KPI)	Sasaran 2026	Pencapaian 2026	%
Strategi 1  **Peningkatan kesejahteraan warga kerja**	Meningkatkan kesejahteraan piskologi warga IPN	Peratus indeks kajian kepuasan bekerja	75%	0	0%
		Bilangan aktiviti pembudayaan keseronokan bekerja	5	5	100%
		Bilangan prrgram intervensi	2	2	100%
Strategi 2  **Pemantapan amalan perakaunan pengurusan**	Mengukur kecekapan dan keberkesanan penggunaan sumber	Purata skor kecekapan	0.1-1.9	0	0%
		Bilangan laporan analisis sumber	1	0	0%
		Bilangan laporan pengukuran prestasi	1	0	0%
		Bilangan laporan bersepadu (TINTA)	1	1	100%
Strategi 3  **Pembudayaan amalan lestari dalam pengurusan fasiliti**	Meningkatkan kecekapan dan kelestarian pengurusan sumber	Peratus pengurangan penggunaan tenaga dan utiliti	5%	20%	400%
Strategi 4  **Pemantapan ekosistem digital dalam pengurusan**	Melaksanakan inisiatif pendigitalan perkhidmatan Membaiagunkan sistem bessepadu untuk pentadbiran dan pengurasan fasiliti	Bilangan proses kerja yang ditransformuasi ke digiatli	2	2	100%
		Dashboard prestasi unit/ seksyen	1	0	0%
		Peratus penyediaan dokumen pengurusan projek	10%	0%	0%
Strategi 5  **Pengukuhan keberkesanan tadbir urus dalam pengurusan aset**	Menyediakan Pelan Strategik Pengurusan Aset (Operasi)	Bilangan dokumen Pelan Strategik (Operasi) Pengurusan Aset 2027-2031	1	0	0%
Strategi 6  **Pengukuhan sistem pengurusan kualiti berataskan piawaian antarabangsa**	Melaksanakan audit perillaian pematuhan MS ISO 9001:2015	Pematuhan MS ISO 9001:2015	Patuh	Patuh	100%
Strategi 7  **Pembudayaan amalan pengurusan pengetahuan**	Melaksanakan aktiviti pembudayaan Knowledge Management (KM)	Bilangan penyertaan dalam pertandingan KM	1	1	100%



Disediakan oleh:
Pusat Pembangunan Profesional (IPNCPD)
Institut Perakaunan Negara
Jabatan Akauntan Negara Malaysia
Tingkat 1, Menara 2
Wisma Mustapha Kamal, Cyber 12
63000 Cyberjaya
Selangor Darul Ehsan

Tel: 03-8324 4400
www.ipn.gov.my

WARISAN CEMERLANG ASPIRASI GEMILANG
JABATAN AKAUNTAN NEGARA MALAYSIA